



แผนการบริหารความเสี่ยง กองทุนประกันวินาศภัย ฉบับปี 2568

ตามกรอบมาตรฐานบริหารความเสี่ยง
COSO - ERM

GIF. Management Manual
COSO - ERM

เอกสารนี้ใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงภายใน กองทุนประกันวินาศภัย (กปว.) และมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ และบริบทที่เกี่ยวข้องของ กปว. เนื้อหาในคู่มือจะมีการพัฒนาและปรับปรุงให้สมบูรณ์ และทันสมัยตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของ กปว. เอกสารฉบับนี้เป็นการปรับปรุงเพิ่มเติมจากคู่มือบริหารความเสี่ยง กปว. ประจำปี 2567





แผนการบริหารความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย

ฉบับปี 2568

ตามกรอบมาตรฐานบริหารความเสี่ยง
COSO - ERM

GIF. Management Manual
COSO - ERM

เอกสารนี้ใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงภายใน กองทุนประกันวินาศภัย (กปว.) และมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ และบริบทที่เกี่ยวข้องของ กปว. เนื้อหาในคู่มือจะมีการพัฒนาและปรับปรุงให้สมบูรณ์และทันสมัยตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของ กปว. เอกสารฉบับนี้เป็นการปรับปรุงเพิ่มเติมจากคู่มือบริหารความเสี่ยง กปว. ประจำปี 2567

คำนำ

กองทุนประกันวินาศภัย (กปว.) จัดตั้งขึ้นตามมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551 มีฐานะเป็นนิติบุคคล ไม่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณกองทุนประกันวินาศภัย มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหน้าที่ซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้ที่เกิดจากการเอาประกันภัย ในกรณีบริษัทถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย และเพื่อพัฒนาธุรกิจประกันวินาศภัยให้มีความมั่นคงและเสถียรภาพ

ด้วยภารกิจของ กปว. ที่ต้องปฏิบัติภารกิจการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ให้แก่เจ้าหน้าที่เอาประกันภัยในกรณีบริษัทประกันวินาศภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย และเพื่อพัฒนาธุรกิจประกันวินาศภัยให้มีความมั่นคงและเสถียรภาพ และภารกิจในการได้รับการแต่งตั้งให้ กปว. เป็นผู้ชำระบัญชีตามคำสั่งของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในการดำเนินงาน คณะกรรมการทำงานความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย จึงเห็นความสำคัญของการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของ กปว. เป็นไปตามนโยบายที่ กปว. กำหนด รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง และมาตรฐาน COSO - ERM

กปว. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยง (Framework) ตามมาตรฐาน COSO - ERM เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของ กปว. ที่ผ่านมา ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการทำงานมาโดยตลอด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับ องค์กรและหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสม จึงได้ดำเนินการปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงของ กปว. อีกครั้ง เป็นฉบับประจำปี 2568 แผนการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง การบันทึกรายงานแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกส่วนงานสามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างยั่งยืน

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย (กปว.)

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	4
การทบทวนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2567	5 - 8
การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการตามแผนปฏิบัติการ กปว. ประจำปี พ.ศ.2568	9
1.1 ภาพรวมและความเชื่อมโยงการจัดทำความเสี่ยงประจำปี 2568	10 - 11
1.2 การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย ประจำปี พ.ศ.2568	12 - 15
1.3 การวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568	16 - 18
1.4 การประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568	19 - 22
1.5 การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ในแต่ละปัจจัยเสี่ยง Cost Benefit	23 - 29
1.6 แผนบริหารความเสี่ยง (มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม) ประจำปี พ.ศ. 2568	30 - 33
1.7 แผนบริหารความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย ประจำปี พ.ศ. 2568	34 - 38
Risk Profile	39

บทนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการวางแผนป้องกัน ควบคุมปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น คณะทำงานความเสี่ยง กปว. ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของ กปว. เห็นความสำคัญของการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้ กปว. สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และมีภูมิคุ้มกันต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมเพราะระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยในเรื่องของการวิเคราะห์ และคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทำให้สามารถจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงาน การวางแผนป้องกัน ตลอดจนหาแนวทางในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการตัดสินใจ ซึ่งส่งผลให้ผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานดีขึ้น และการบริหารความเสี่ยงที่ดีคือการทำงานที่คนในองค์กรมีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ อีกทั้ง มีการร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น การนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาช่วยเสริมร่วมกับการทำงาน จะช่วยป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานได้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กร เป็นเรื่องส่วนรวมที่ทุกคนในองค์กรต้องเกี่ยวข้อง ตั้งแต่ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง จนถึงพนักงานทุกคน

กปว. ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM มาใช้ภายในองค์กร และอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) มาเป็นแนวปฏิบัติควบคู่ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของ กปว. สามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของ กปว. จะสามารถมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การทบทวนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2567

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
กิจกรรม/สาเหตุของความ เสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่ (7)	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (ดำเนินการปิดไป) (8)	ปัญหา/อุปสรรค (ถ้ามี) (9)
		ก่อนดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)			
การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการประจำปี	(SR1) หากมีเหตุเพิกถอน ใบอนุญาตบริษัทประกัน วินาศภัยเพิ่มจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกรอบ ระยะเวลาที่กำหนดตาม แผนปฏิบัติการประจำปี	4	3	3	3	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ใน สถานการณ์กำกับดูแลจาก สนน.คปภ. อย่าง ใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอน ใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2567 แต่ยังคงต้อง ดำเนินงานเฝ้าระวัง ความเสี่ยงต่อเนื่อง จากปัจจัยภายนอกที่ อาจเกิดขึ้นในปี 2568	จากการที่ กปว. ได้รับ แต่งตั้งให้เป็นผู้ชำระบัญชี กรณี บมจ.สินมั่นคง ประกันภัย ถูกเพิกถอน ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ประกันวินาศภัย ส่งผล กระทบต่อการดำเนินงาน อาทิ ขั้นตอน กรอบ ระยะเวลา และเป้าหมาย ตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ใน แผนปฏิบัติการประจำปี โดย กปว. ได้เสนอขอปรับ ค่าเกณฑ์วัดต่อ คณะกรรมการด้าน ตัวชี้วัดฯ และ คณะกรรมการบริหาร กปว. แล้วเสร็จ
การปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์ การจัดตั้ง กปว.	(SR2) ความเสี่ยงด้าน ภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อ การชำระหนี้ ได้แก่ 1) ความล่าช้าในการชำระหนี้ ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัย 2) ความล่าช้าในการแก้ไข ปัญหาทางการเงินเพื่อนำ เงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ ตามสัญญาประกันภัย	4	4	4	3	ปริมาณเจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้น จากการเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ประกันวินาศภัย บมจ.สินมั่นคงประกันภัย ส่งผลต่อปริมาณภารกิจและจำนวนการชดใช้ ค่าสินไหมที่เพิ่มขึ้น	เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2567 แต่ยังคงต้อง ดำเนินงานสร้าง ความเข้าใจกับ ประชาชนที่เป็น เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัยอย่าง ต่อเนื่องในปี 2568	ไม่มี

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
กิจกรรม/สาเหตุของความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (ดำเนินการปิดไป)	ปัญหา/อุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
การดำเนินงานชำระบัญชี	(SR3) ความเสี่ยงด้าน ภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นการ รักษาข้อมูล 1) การจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) อาทิ ลูกจ้าง ชั่วคราว พนักงานจ้างเหมา บริการ เพื่อเร่งดำเนินงาน ชำระบัญชีอาจก่อให้เกิด ความเสี่ยงในการนำข้อมูล ไปเปิดเผยเพื่อหา ผลประโยชน์แก่เจ้าหน้าที่ตาม สัญญาประกันภัยได้ 2) กปว. ได้ทราบถึงการเรียก เก็บค่าธรรมเนียมจาก เจ้าหน้าที่ตามสัญญา ประกันภัยในกลุ่ม Application Line และ Facebook เพื่อเปิดเผย ข้อมูลของ กปว. ดังนั้น อาจก่อให้เกิดการติดสินบน ให้แก่พนักงาน กปว. เพื่อ นำข้อมูลไปเปิดเผยหา ผลประโยชน์ได้	2	4	1	2	1) การจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้าน ชำระบัญชียังคงเป็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่ 2) อาจมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมกับเจ้าหน้าที่ตาม สัญญาประกันภัยรายใหม่ที่ยังไม่ทราบถึง วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการของ กปว.	ยุติการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นไปตาม เป้าหมายการจัดการ ความเสี่ยงปี 2567	ไม่มี
การทบทวนอัตรากำลังตาม แผนงานประจำปี	(OR1) งานทรัพยากรบุคคล / งานยุทธศาสตร์และบริหารความ เสี่ยง /งานพัสดุ /งานตรวจสอบ ภายใน และงานสื่อสารองค์กร มี อัตรากำลังพนักงานเพียงงานละ 1 อัตรา	3	4	1	1	ด้วยสถานการณ์ทางการเงินและปัจจัยเสี่ยง จากเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจของ บริษัทประกันวินาศภัย มีผลกระทบทำให้เกิด การลาออกของบุคลากรเข้าใหม่	ยุติการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นไปตาม เป้าหมายการจัดการ ความเสี่ยงปี 2567	ไม่มี

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
กิจกรรม/สาเหตุของความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (ดำเนินการปีถัดไป)	ปัญหา/อุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
ขั้นตอนการพิจารณาค่าทวงหนี้	(OR2) วิธี การเสนอพิจารณา ค่าทวงหนี้มีการตรวจสอบตามลำดับขั้นการบังคับบัญชาที่มากเกินไปจนความจำเป็น	4	3	1	2	หากยังคงมีความเสี่ยงในการล่าช้าเกิดขึ้น กปว.เห็นว่าอาจเกิดจากปัจจัยในเรื่องการ ล่าออก ที่อาจส่งผลกระทบต่อความชำนาญต่อการ ปฏิบัติหน้าที่	ยุติการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นไปตาม เป้าหมายการจัดการ ความเสี่ยงปี 2567	ไม่มี
การปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นผู้ชำระบัญชีของ กปว.	(FR1) ความเสี่ยงด้านการขาดสภาพคล่องในการชำระหนี้ 1) สถาบันการเงินไม่พิจารณาปล่อยเงินกู้ยืมในจำนวนที่บรรจุไว้ในแผนบริหารหนี้สาธารณะ (3,000 ล้านบาท) เนื่องจาก กปว. เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐที่กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน 2) กปว. มีรายได้ที่ไม่สอดคล้องกับภาระการจ่ายคืนค่าสินไหมให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	5	5	5	3	การแก้ไขปัญหาสภาพคล่องในการชำระหนี้ ต้องอาศัยหลายหน่วยที่เกี่ยวข้องงานร่วมแก้ไข เช่น การแก้ไขกฎหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านรายได้ การปรับโครงสร้างหนี้ เป็นต้น	เป็นไปตามเป้าหมายปี 2567 แต่ยังคงต้องมีมาตรการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องควบคู่กับการปฏิบัติตามนโยบายภาครัฐ คณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการบริหาร กปว. ในปี 2568	จากสถานการณ์ในปัจจุบัน กปว. มีปริมาณค่าขอรับชำระหนี้จำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้เกิดความไม่เชื่อมั่นถึงความสามารถในการชำระหนี้ของ กปว. และกระบวนการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาวิเคราะห์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อเจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัยมากที่สุด ซึ่งอาจไม่ทันต่อสถานการณ์กระแสเงินสดของ กปว. ในเวลานี้
การปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นผู้ชำระบัญชีของ กปว.	(FR2) มีผู้ลวงรู้เลขที่บัญชีเงินฝากของบริษัทที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาต อาทิ พนักงานเดิมของบริษัท คู่ค้าบริษัทจึงทำให้มีโอกาสถูกอายัดบัญชี	4	2	1	2	บัญชีที่มีไว้ทำธุรกรรม เช่น การรับชำระสินค้าของพนักงานบริษัทจากสัญญากู้ยืมในขณะที่บริษัทยังไม่ถูกเพิกถอนใบอนุญาต อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการถูกอายัดบัญชีได้	ยุติการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นไปตามเป้าหมายการจัดการ ความเสี่ยงปี 2567	ไม่มี

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
กิจกรรม/สาเหตุของความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (ดำเนินการปิดไป)	ปัญหา/อุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	โอกาส (5)	ผลกระทบ (6)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
ขั้นตอนการศึกษาข้อกำหนด จัดทำแนวทาง หรือมาตรการคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล	(CR1) กปว. ยังจัดทำเอกสาร แม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน	3	4	2	4	เนื่องจากข้อจำกัดในการจัดจ้างที่ปรึกษาที่ เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฟ้องใบอนุญาต บมจ. สินมั่นคงประกันภัย ทำให้ กปว. ดำเนินการ จัดทำเอกสารที่สำคัญตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลในหัวข้อที่สามารถดำเนินการ เองได้ภายใต้กรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจ ยังไม่สมบูรณ์มากนักและคงมีความเสี่ยง เหลืออยู่	มีการดำเนินงานตาม มาตราการปี 2567 แต่ยังคงต้องบริหาร ความเสี่ยงต่อเนื่อง เพื่อความสมบูรณ์ ของการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล ในปี 2568	จากการที่ กปว. ได้รับ แต่งตั้งให้เป็นผู้ชำระบัญชี กรณี บมจ.สินมั่นคง ประกันภัย ถูกฟ้อง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ประกันวินาศภัย ส่งผล กระทบการจัดจ้าง ผู้เชี่ยวชาญมาจัดทำ เอกสารที่สำคัญตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลและให้คำปรึกษา เกี่ยวกับมาตรการ ทั้งนี้ กปว. จะดำเนินการ พัฒนาเอกสารที่สำคัญ ตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลใน หัวข้อที่สามารถ ดำเนินการเองได้ภายใต้ กรอบระยะเวลาที่ กำหนด เพื่อลดความ เสี่ยงที่อาจจะถูก คณะกรรมการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลปรับ และจะขอจัดจ้าง ผู้เชี่ยวชาญมาจัดทำ เอกสารสำคัญในปี ถัดไป




การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ
ตามแผนปฏิบัติการกองทุนประกันวินาศภัย ประจำปี พ.ศ.2568




ภาพรวมและความเชื่อมโยงการจัดทำความเสี่ยงประจำปี 2568


การจัดทำความเสี่ยงองค์กร	กิจกรรม/สาเหตุความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงองค์กร				ความเสี่ยง ITA
			SR	OR	FR	CR	ITA-R
- ส่วนยุทธศาสตร์องค์กร	การดำเนินงานตามแผนประจำปี เช่น - แผนปฏิบัติการกองทุน - แผนปฏิบัติการด้าน HR - แผนปฏิบัติการด้าน IT	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สบง.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	(SR1) ความเสี่ยงต่อการไม่สำเร็จตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนดไว้ประจำปี		(FR1) การเบิกจ่ายแผนงบประมาณได้รับอนุมัติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย		
- ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและ	1) การจ้าง Outsource / การจ้างเหมาบริการบุคคลภายนอก 2) การใช้งาน Internet / E-Mail / สื่อสังคมออนไลน์ โดยไม่ระมัดระวัง	การขาดความเข้าใจถึงพฤติกรรมที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง		(OR1) ความเสี่ยงทางไซเบอร์ของ กปว.			
- ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารองค์กร - ส่วนบริหารทั่วไป - ส่วนปฏิบัติการ	การเป็นผู้ชำระบัญชี บมจ. สิ้นมั่นคงประกันภัย อาจเกิดสาเหตุความเสี่ยง ดังนี้ - การจัดเก็บและรักษาข้อมูลเจ้าหน้าที่ตามสัญญาประกันภัย - จำนวนมูลหนี้ที่ ปริมาณสูงและไม่สอดคล้องกับรายรับของกองทุน	ความล่าช้าในการแก้ไขปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ตามสัญญาประกันภัย	(SR2) ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ตามสัญญาประกันภัย	(OR2) ความเสี่ยงด้านทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากรกองทุน	(FR2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และการจัดการภาระหนี้ของ บริษัทประกันวินาศภัยที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาต	(CR1) ความเสี่ยงที่อาจจะถูกคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปรับ	ITA-R1 การพิจารณาค่าทวงหนี้ของบริษัทประกันวินาศภัยที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย ITA-R2 การยืนยันสิทธิเพื่อขอรับเงินค่าสินไหมด้วยตนเอง ณ กองทุนฯ ITA-R3 การดำเนินงานกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
	การดำเนินงานโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา)	1) การขอประนอมหนี้กรมธรรม์ประกันภัย โควิด-19 2) การผลักดันการแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย เช่น - การเพิ่มประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานเป็นผู้ชำระบัญชี - การเพิ่มรายรับโดยการขอปรับเพิ่มเงินนำส่งตามมาตรา 80/3					

การจัดทำความเสี่ยงองค์กร	กิจกรรม/สาเหตุความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงองค์กร				ความเสี่ยง ITA
			SR	OR	FR	CR	ITA-R
	ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	บุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญ และการจัดทำเอกสารแม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สมบูรณ์					
	ความประพฤติของพนักงานและลูกจ้างต่อการปฏิบัติหน้าที่ กระบวนการชำระบัญชี เช่น การพิจารณาค่าทวงหนี้ และการจ่ายเงิน และการจัดซื้อจ้างบุคคลภายนอก	เหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต <ul style="list-style-type: none"> - การรับผลประโยชน์จากเจ้าหน้าที่ตามสัญญาประกันภัย - การจัดจ้างอาจมีความเกี่ยวข้องกับผู้รับจ้าง หรือมีการเรียกรับผลประโยชน์จากผู้ประกอบการหรือสิ่งของกำนัล 					





การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงกองทุนประกันวินาศภัย ประจำปี พ.ศ.2568

ที่มาของการระบุความเสี่ยง (1)	กิจกรรม (2)	วัตถุประสงค์ (3)	ความเสี่ยง (4)	ปัจจัยเสี่ยง (5)	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C/ G1 - G10) (6)	แหล่งที่มา ความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
						ภายใน (7)	ภายนอก (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	คะแนน ความเสี่ยง (11)	ลำดับ ความเสี่ยง (12)
การประชุมหารือ ส่วนงาน เพื่อประเมิน ความเสี่ยงปี 2568	1) การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2568 2) การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการด้าน ทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2568 3) การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2568	เพื่อให้กองทุน สามารถดำเนินงาน ได้เป็นไปตามตัวชี้วัด และเป้าหมายที่ กำหนดไว้	SR1 ความเสี่ยงต่อการไม่ สำเร็จตามตัวชี้วัดและ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ประจำปี	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกัน วินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์ จำกัดดุลจาก สنج.คปก. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจ เกิดเหตุการณ์เพิกถอน ใบอนุญาตบริษัทประกัน วินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	S		✓	3	3	9	3 ปาน กลาง 
ความเสี่ยงสืบเนื่อง จากปี 2567	การปฏิบัติหน้าที่ วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กปว.	เพื่อผลักดัน มาตรการสร้าง เชื่อมั่นต่อการชำระ หนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตาม สัญญาประกันภัย	SR2 ความเสี่ยงด้าน ภาพลักษณ์และความ เชื่อมั่นต่อการชำระหนี้ ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัย	ความล่าช้าในการชำระหนี้ ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัย และการแก้ไข ปัญหาทางการเงินเพื่อนำ เงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ ตามสัญญาประกันภัย	S		✓	4	3	12	2 สูง 
ข้อเสนอแนะจาก คณะกรรมการด้าน การบริหารความเสี่ยง	1) การจ้าง Outsource / การ จ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก 2) การใช้งาน Internet / E-Mail / สื่อสังคมออนไลน์ โดย ไม่ระมัดระวัง	เพื่อลดความเสี่ยง หรือป้องกันความ เสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และ ข้อมูลในรูปแบบ ดิจิทัล	OR1 ความเสี่ยงด้าน ความมั่นคงปลอดภัยทาง ไซเบอร์	การขาดความเข้าใจถึง พฤติกรรมที่อาจทำให้เกิด ความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง	O	✓		1	4	4	3 ปาน กลาง 

ที่มาของการระบุความเสี่ยง (1)	กิจกรรม (2)	วัตถุประสงค์ (3)	ความเสี่ยง (4)	ปัจจัยเสี่ยง (5)	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C/ G1 - G10) (6)	แหล่งที่มา ความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
						ภายใน (7)	ภายนอก (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	คะแนน ความเสี่ยง (11)	ลำดับ ความเสี่ยง (12)
การได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ชำระบัญชี	การปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กปว.	เพื่อให้กองทุนฯ มีความพร้อมและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการเป็นผู้ชำระบัญชี	OR2 ความเสี่ยงด้านทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากรกองทุน	การรับมือจากการเป็นผู้ชำระบัญชีให้กับบริษัทขนาดใหญ่ เป็นปัจจัยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความพร้อมด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญในบางเรื่อง เช่น การบริหารจัดการหนี้ การเข้าถึงข้อมูลระบบประกันระบบงานบุคคลขนาดใหญ่	O	✓		2	3	6	3 ปานกลาง 
ความเสี่ยงสืบเนื่องจากปี 2567	การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	เพื่อให้การเบิกจ่ายแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติเป็นไปตามเป้าหมาย	FR1 การเบิกจ่ายแผนงบประมาณได้รับอนุมัติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์จำกัดขาดทุน สบจ.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	F	✓		4	2	8	3 ปานกลาง 
ความเสี่ยงสืบเนื่องจากปี 2567	การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	1) เพื่อลดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย 2) เพื่อผลักดันมาตรการที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขสถานการณ์การชำระหนี้ให้แก่	FR2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และการจัดการภาระหนี้ของบริษัทประกันวินาศภัยที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาต	1) กองทุนประกันวินาศภัยมีรายได้ที่ไม่สอดคล้องกับภาระการจ่ายเงินค่าสินไหมให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย 2) มูลหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากกรณีการเพิกถอน บมจ.สินมั่นคงประกันภัย ส่งผลต่อการพิจารณาไม่บรรจุแผนการกู้เงินของกองทุนประกันวินาศภัยในแผนบริหารหนี้สาธารณะประจำปี 2568	F	✓		5	3	15	2 สูง 

ที่มาของการ ระบุความเสี่ยง (1)	กิจกรรม (2)	วัตถุประสงค์ (3)	ความเสี่ยง (4)	ปัจจัยเสี่ยง (5)	ประเภท ความเสี่ยง (S/O/F/C/ G1 - G10) (6)	แหล่งที่มา ความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
						ภายใน (7)	ภายนอก (8)	โอกาส (9)	ผล กระทบ (10)	คะแนน ความเสี่ยง (11)	ลำดับ ความ เสี่ยง (12)
ความเสี่ยงสืบเนื่อง จากปี 2567	การดำเนินงานตาม วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กองทุนประกันวินาศภัย	เพื่อให้สามารถปฏิบัติ ตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลได้ ครบถ้วน ลดความ เสี่ยงของการถูก เปรียบเทียบปรับ	CR1 ความเสี่ยงการถูก คณะกรรมการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล เปรียบเทียบปรับ	กปว. ยังจัดทำเอกสาร แม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน	C	✓		2	4	8	3 ปาน กลาง 

การวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568


รหัสปัจจัยเสี่ยง (1)	ระบุปัจจัยเสี่ยง (2)	ลำดับความเสี่ยง (3)	โอกาส (4)	คำอธิบาย (5)	ผลกระทบที่ได้รับ (6)	คำอธิบาย (7)
SR1	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สนง.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	3 ปานกลาง 	3	ปัจจุบันมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของสำนักงาน คปภ.	3	ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินงาน อาทิ ขึ้นตอนการอบระยะเวลา และเป้าหมายตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี
SR2	ความล่าช้าในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย และการแก้ไขปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	2 สูง 	4	การแก้ปัญหาความล่าช้าการนำเงินมาชำระหนี้ ต้องอาศัยผลการศึกษา เพื่อวางกรอบแนวทางในหลายมิติพร้อมกัน เช่น การลดหนี้ การปรับแก้ไขข้อจำกัดของกฎหมาย การหาแหล่งเงิน	3	จากผลการประเมินด้านความเชื่อมั่น ซึ่งเป็นตัวชี้วัดในปี 2567 แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นจากการดำเนินการตามมาตรฐานการ
OR1	การขาดความเข้าใจถึงพฤติกรรมที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง	3 ปานกลาง 	1	ตั้งแต่ก่อตั้ง กบว. มาถึงทุกวันนี้รวมระยะเวลา 15 ปี กบว. ไม่เคยเกิดปัญหาในด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	4	หากถูกโจมตีขั้นร้ายแรงถึงขนาดข้อมูลไม่สามารถใช้งานได้ทั้งหมด ต้องใช้เวลาในการทำลายมัลแวร์ หรือปิดกั้นช่องทางที่ถูกโจรกรรม ก่อนการนำข้อมูลสำรองมาใช้งาน
OR2	การรับมือจากการเป็นผู้ชำระบัญชีให้กับบริษัทขนาดใหญ่ เป็นปัจจัยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความพร้อมด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญในบางเรื่อง เช่น การบริหารจัดการหนี้ การเข้าถึงข้อมูลระบบรับประกัน ระบบงานบุคคลขนาดใหญ่	3 ปานกลาง 	2	พิจารณาจากความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัยขนาดใหญ่ที่เคยถูกเพิกถอนใบอนุญาตย้อนหลัง 2-3 ปี ประกอบกับสถานะความมั่นคงของบริษัทประกันวินาศภัยขนาดใหญ่ที่ยังคงดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งถือเป็นโอกาสน้อยที่การเกิด	3	พิจารณาถึงผลกระทบด้านการปฏิบัติงาน โดยหากเกิดเหตุเพิกถอนบริษัทขนาดใหญ่ขึ้นอีกครั้ง เช่น บมจ.สินมั่นคงประกันภัย จะส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ ซึ่งสามารถควบคุมได้ โดยอาศัยการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญทางการเงินและบุคลากรของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง อาทิ การเข้าถึงระบบข้อมูลสารสนเทศ ระบบข้อมูลงานบุคคล
FR1	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สนง.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	3 ปานกลาง 	4	ปัจจุบันมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของสำนักงาน คปภ.	2	การเกิดปัจจัยการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายการบริหารจากสถานการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัย จะเกิดมีผลกระทบต่อการทำงานแต่ไม่ส่งผลกระทบโดยตรง
FR2	1) กองทุนประกันวินาศภัยมีรายได้ที่ไม่สอดคล้องกับภาระการจ่ายคืนค่าสินไหมให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	2 สูง 	5	พิจารณาถึงความสามารถจัดการภาระหนี้ ซึ่งในปัจจุบันสามารถดำเนินการจ่ายเงินคืนค่าสินไหมได้ปีละประมาณ 1,800 ล้านบาท/ปี ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบ	3	ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการแก้ไขปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย



รหัสปัจจัยเสี่ยง (1)	ระบุปัจจัยเสี่ยง (2)	ลำดับความเสี่ยง (3)	โอกาส (4)	คำอธิบาย (5)	ผลกระทบที่ได้รับ (6)	คำอธิบาย (7)
	<p>2) มูลหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากกรณีการเพิกถอน บมจ.สินมั่นคงประกันภัย ส่งผลการพิจารณาไม่บรรจุแผนการกู้เงินของกองทุนประกันวินาศภัยในแผนบริหารหนี้ สาธารณะ ประจำปี 2568</p> <p>3) ในปี 2567 สถาบันการเงินไม่พิจารณาปล่อยเงินกู้ยืมในจำนวนที่บรรจุไว้ในแผนบริหารหนี้สาธารณะ (3,000 ล้านบาท) เนื่องจากกองทุนประกันวินาศภัยเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐที่กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน</p> <p>4) ผลการศึกษาโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) อาจมีข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ เช่น การขอลดหนี้</p> <p>5) ข้อจำกัดทางกฎหมายที่ต้องใช้ระยะเวลาในการเสนอพิจารณาปรับแก้ไขในสภาวะวิกฤต เช่น การเพิ่มรายได้ให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของกองทุน และอื่นๆ</p>			กับปริมาณภาระหนี้ยังคงต้องใช้ระยะเวลายาวในการแก้ไขปัญหา		
CR1	กปว. ยังจัดทำเอกสารแม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน	3 ปานกลาง	2	เนื่องจากในปี 2567 กปว. ได้มีการดำเนินงานจัดทำเอกสารสำคัญที่มีความเสี่ยงจากการดำเนินการของ กปว. ไปบางส่วนแล้ว เช่น คำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) / แบบคำร้องขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights Request Form) / หนังสือตอบกลับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights Responding) / หนังสือแจ้งเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Breach Notification) / คำประกาศเกี่ยวกับ	4	ส่งผลกระทบต่อองค์กร และส่งผลกระทบต่อที่เป็นตัวเงิน : หากมีเข้าตรวจสอบของคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือมีการร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลที่ กปว. ครอบครองไว้ ซึ่งมีโทษปรับไม่เกิน 5 ล้านบาท

รหัสปัจจัยเสี่ยง (1)	ระบุปัจจัยเสี่ยง (2)	ลำดับความเสี่ยง (3)	โอกาส (4)	คำอธิบาย (5)	ผลกระทบที่ได้รับ (6)	คำอธิบาย (7)
				<p> ความเป็นส่วนตัวในการใช้กล้องวงจร ปิด (CCTV Privacy Notice) / แบบฟอร์มใบสมัครงาน / สัญญาจ้าง ปฏิบัติงาน / คำประกาศเกี่ยวกับความ เป็นส่วนตัวสำหรับผู้สมัครงานและ ผู้ปฏิบัติงาน </p>		

การประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568

กิจกรรม (1)	รหัสปัจจัย เสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ลำดับความ เสี่ยง (4)	กิจกรรมการควบคุมภายใน หรือการจัดการที่มีอยู่ (กรณียังไม่ให้ระบุว่า “ไม่มี”) (5)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (7)
					เพียงพอ	พอใช้	ต้อง ปรับปรุง	
					(6)			
1) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 2) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2568 3) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2568	SR1	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สنج.คปภ. อย่างไรก็ตาม ใกล้เคียง ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	3 ปานกลาง	(ไม่มี)			✓	หากมีการเพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยในช่วงระยะเวลา เดือน กันยายน – พฤศจิกายน จะส่งผลให้เกิดข้อจำกัดต่อการแก้ไขที่ยากขึ้น
การปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กปว.	SR2	ความล่าช้าในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย และการแก้ไข ปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	2 สูง	1) การดำเนินการตามนโยบายและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ คณะกรรมการบริหาร เพื่อเร่งดำเนินการ 2) การศึกษาหาแนวทางการแก้ไขภาระหนี้ที่เกิดจาก กรณีการเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจบริษัทประกันวินาศภัย		✓		ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สنج.คปภ. อย่างไรก็ตาม ใกล้เคียง ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัย
1) การจ้าง Outsource / การจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก 2) การใช้งาน Internet / E-Mail / สื่อสังคมออนไลน์ โดยไม่ระมัดระวัง	OR1	การขาดความเข้าใจถึง พฤติกรรมที่อาจทำให้เกิด ความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง	3 ปานกลาง	1) จัดทำนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และทบทวนทุกปี พร้อมนำเวียนเพื่อให้บุคลากร ภายในทราบ และถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด 2) จำกัดสิทธิผู้ใช้งานในการเข้าถึง ระบบอนุญาตให้เข้าใช้งานระบบต่าง ๆ เท่าที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ เท่านั้น 3) จัดอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่บุคลากร กปว. เพื่อให้ทราบถึงสิ่งที่ควรกระทำ และไม่		✓		บุคลากรภายใน พลั้งเพลอ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

กิจกรรม (1)	รหัสปัจจัย เสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ลำดับความ เสี่ยง (4)	กิจกรรมการควบคุมภายใน หรือการจัดการที่มีอยู่ (กรณียังไม่มีให้ระบุว่าเป็น “ไม่มี”) (5)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (7)
					เพียงพอ	พอใช้	ต้อง ปรับปรุง	
					(6)			
				4) จัดทำโครงการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยและเครือข่ายระบบสารสนเทศ ในปี 2566 และดำเนินการบำรุงรักษาต่อเนื่องทุกปี 5) Update Software ระบบป้องกัน Firewall และ Anti-virus เป็นปัจจุบันเสมอ 6) ติดตามและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของบุคลากรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 7) ดำเนินการสำรองข้อมูลที่สำคัญเป็นประจำทุกวัน และมีไฟล์สำรองข้อมูลย้อนหลังอย่างน้อยไม่ต่ำกว่า 7 วัน ในทุกระบบงาน 8) ตรวจสอบรายชื่อบุคลากรกับงานทรัพยากรบุคคลเป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มี user ของบุคลากรที่ออกไปแล้วเปิดใช้งานได้อยู่ 9) จำกัดสิทธิการเข้า-ออก ห้องมั่นคงปลอดภัย				
การปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กปว.	OR2	การรับมือจากการเป็นผู้ชำระบัญชีให้กับบริษัทขนาดใหญ่ เป็นปัจจัยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความพร้อมด้านทักษะ ความ	3 ปานกลาง 	จัดจ้างบุคคลภายนอกมาร่วมดำเนินงาน เช่น ผู้เชี่ยวชาญ พนักงานบริษัทที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาต		✓		สามารถหาผู้เชี่ยวชาญ และพนักงานที่มีความชำนาญได้เพียงบางส่วน

กิจกรรม (1)	รหัสปัจจัย เสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ลำดับความ เสี่ยง (4)	กิจกรรมการควบคุมภายใน หรือการจัดการที่มีอยู่ (กรณียังไม่ให้ระบุว่า “ไม่มี”) (5)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (7)
					เพียงพอ	พอใช้	ต้อง ปรับปรุง	
					(6)			
		เชี่ยวชาญในบางเรื่อง เช่น การบริหารจัดการหนี้ การเข้าถึงข้อมูลระบบ รับประกัน ระบบงานบุคคล ขนาดใหญ่						
การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	FR1	ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สบง.คปภ. อย่างไรก็ดี ดั้งนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	3 ปานกลาง 	(ไม่มี)			✓	หากมีการเพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยในช่วงระยะเวลา เดือน กันยายน – พฤศจิกายน จะส่งผลให้เกิดข้อจำกัดต่อการแก้ไขที่ยากขึ้น
การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	FR2	1) กองทุนประกันวินาศภัย มีรายได้ที่ไม่สอดคล้องกับภาระการจ่ายเงินค่าสินไหมให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย 2) มูลหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากกรณีการเพิกถอน บมจ.สินมั่นคงประกันภัย ส่งผลต่อการพิจารณาไม่บรรจุแผนการกู้เงินของกองทุนประกันวินาศภัยในแผนบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปี 2568 3) ในปี 2567 สถาบันการเงินไม่พิจารณาปล่อยเงินกู้ยืมในจำนวนที่บรรจุไว้ในแผนบริหารหนี้สาธารณะ (3,000	2 สูง 	1) ดำเนินการเสนอพิจารณาแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย เพื่อเพิ่มเพดานเงินนำส่งตามมาตรา 80/3 2) ดำเนินการศึกษาและหารือถึงการออกตราสารทางการเงิน และความเป็นไปได้ของผู้ลงทุนในตลาด 3) ดำเนินการเสนอบรรจุไว้ในแผนบริหารหนี้สาธารณะ (3,000 ล้านบาท) 4) ดำเนินการขอเงินสนับสนุนจากภาครัฐ		✓		1) หากมีการเพิกถอนใบอนุญาตบริษัท และ กปว. ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ชำระบัญชีจะส่งผลให้ กปว. มีภาระหนี้เพิ่มขึ้น 2) การลดภาระหนี้ด้วยการประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ ถือเป็นเรื่องใหม่ อาจเกิดข้อจำกัดที่ทำให้ไม่มีผู้รับจ้างศึกษาในเรื่องการประนอมหนี้

กิจกรรม (1)	รหัสปัจจัย เสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ลำดับความ เสี่ยง (4)	กิจกรรมการควบคุมภายใน หรือการจัดการที่มีอยู่ (กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”) (5)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (7)
					เพียงพอ	พอใช้	ต้อง ปรับปรุง	
					(6)			
		<p>ล้านบาท) เนื่องจากกองทุนประกันวินาศภัยเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐที่กระทรวงการคลังไม่ค้าประกัน</p> <p>4) ผลการศึกษาโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) อาจมีข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ เช่น การขอลดหนี้</p> <p>5) ข้อจำกัดทางกฎหมายที่ต้องใช้ระยะเวลาในการเสนอพิจารณาปรับแก้ไขในสภาวะวิกฤต เช่น การเพิ่มรายได้ให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของกองทุน และอื่นๆ</p>						
การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	CR1	กปว. ยังจัดทำเอกสารแม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน	3 ปานกลาง	<p>เชิญผู้เชี่ยวชาญบรรยาย เพื่อทำความเข้าใจในเบื้องต้นเกี่ยวกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</p> <p>กำหนดแผนการดำเนินงานจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญมาจัดทำเอกสารที่สำคัญตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</p>			✓	ปัจจุบัน กปว. ยังไม่มีการจัดทำเอกสารที่สำคัญตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครบถ้วน

การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ในแต่ละปัจจัยเสี่ยง Cost Benefit

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis				
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ	
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สنج.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	ยอมรับ	ระดมความคิดบุคลากรกองทุนเพื่อหาวิธีการดำเนินงานให้บรรลุหรือใกล้เคียงเป้าหมายมากที่สุด	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดประชุมทุกส่วนงานที่รับผิดชอบแผนงาน เพื่อปรับวิธีการดำเนินงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	กปว. ดำเนินการในสถานการณ์ที่ส่งกระทบและมีภาพรวมความสำเร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของแผนงานทั้งหมดในปี 2568	สามารถดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ต่ำกว่าจำนวน 8 แผนงาน จากจำนวนทั้งหมด 12 แผนงาน
	หลีกเลี่ยง	ประสานหน่วยงานภายนอกหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อผลักดันเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ	งบดำเนินงาน	ติดต่อ ประสานหรือจัดประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ค่าใช้จ่ายในการประชุม	กปว. ดำเนินการในสถานการณ์ที่ส่งกระทบและมีภาพรวมความสำเร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของแผนงานทั้งหมดในปี 2568	สามารถดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ต่ำกว่าจำนวน 9 แผนงาน จากจำนวนทั้งหมด 12 แผนงาน
	ถ่ายโอน	จัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ดำเนินงานในแต่ละโครงการเพื่อผลักดันเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ	งบดำเนินงาน	ไม่มีแผนสนับสนุน	ต้องของบประมาณใหม่เพื่อดำเนินกิจกรรม	กปว. ดำเนินการในสถานการณ์ที่ส่งกระทบและมีภาพรวมความสำเร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของแผนงานทั้งหมดในปี 2568	สามารถดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ต่ำกว่าจำนวน 10 แผนงาน จากจำนวนทั้งหมด 12 แผนงาน
	ลด	1) รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อติดตามความสำเร็จเป็นระยะเวลาดังกล่าว 2) ทบทวนแผนการดำเนินงาน โดยความเห็นชอบผู้จัดการฯ และคณะกรรมการให้สามารถดำเนินงานได้ภายใต้สถานการณ์ที่เป็นปัจจัยส่งผลกระทบ (ถ้ามี)	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดประชุมทุกส่วนงานที่รับผิดชอบแผนงาน เพื่อปรับค่าเกณฑ์วัดให้ยังมีความท้าทายที่เหมาะสมกับสถานการณ์	ไม่มีค่าใช้จ่าย	กปว. สามารถดำเนินงานได้ภายใต้สถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีภาพรวมความสำเร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งหมดในปี 2568	สามารถดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ต่ำกว่าจำนวน 11 แผนงาน จากจำนวนทั้งหมด 12 แผนงาน
ควบคุม	แผน/มาตรการ						

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis				
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ	
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
ความล่าช้าในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัย และการแก้ไข ปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญา ประกันภัย	ยอมรับ	ประกาศผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในการเป็นผู้ชำระบัญชี ช่องทางการนำมาซึ่งรายได้และวิธีการดำเนินงานของกองทุนฯ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เจ้าหนี้มีความเข้าใจถึง บทบาทหน้าที่ของกองทุน และช่องทางการนำมาซึ่งรายได้ และสร้างความรู้ถึงวิธีการดำเนินงาน	สร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับประชาชน เจ้าหนี้ ตามสัญญาประกันภัย โดยมีผลความพึงพอใจ รับรู้ ข้อมูลและบทบาทหน้าที่ของกองทุนฯ เพิ่มขึ้น มากกว่าร้อยละ 70
	หลีกเลี่ยง	ศึกษา หรือหาแนวทางร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภาคอุตสาหกรรม หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจถึงสถานการณ์ ปัจจุบันและเพิ่มความเชื่อมั่นที่มีต่อกองทุน	งบดำเนินงาน	โครงการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายในการสร้างความสัมพันธ์อันดี	ในวงเงิน 1,110,000 บาท	สร้างความเข้าใจและมีแนวทางดำเนินงาน จากทุกภาคส่วน รวมถึงเพิ่มความเชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน	มีแนวทางการดำเนินงานเพิ่มขึ้นและส่งเสริมภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นได้มากกว่าร้อยละ 70
	ถ่ายโอน	เสนอปรับแก้ไขข้อจำกัดกับหน่วยงานกำกับหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	กปว. ทราบถึงข้อจำกัดในการดำเนินงานเพื่อพิจารณาปรับแก้ไขให้มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นให้กับองค์กร	ลดข้อจำกัดที่เกิดจากการดำเนินงานของกองทุน และเพิ่มประสิทธิภาพ
	ลด		งบดำเนินงาน	โครงการประชาสัมพันธ์กองทุนประกันวินาศภัยประจำปี	ในวงเงิน 3,900,000 บาท	เจ้าหนี้มีความเข้าใจถึง บทบาทหน้าที่ของกองทุน และช่องทางการนำมาซึ่งรายได้ เพื่อให้เข้าใจถึงเหตุผล ความจำเป็นและการดำเนินงานเพื่อลดการขาดความเชื่อมั่นต่อกองทุน	มีผลความรับรู้ความเข้าใจถึงการดำเนินงานของกองทุนในการแก้ไขปัญหาด้านการเงินให้กับสาธารณชนทราบ ร้อยละ 70 และมีผลความเชื่อมั่น ร้อยละ 30
	ควบคุม	แผน/มาตรการ					

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis				
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ	
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
การรับมือจากการเป็นผู้ชำระบัญชีให้กับบริษัทขนาดใหญ่ เป็นปัจจัยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความพร้อมด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญในบางเรื่อง เช่น การบริหารจัดการหนี้ การเข้าถึงข้อมูลระบบรับประกันระบบงานบุคคลขนาดใหญ่	ยอมรับ	ดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามระยะเวลาและมีความเหมาะสม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดทำตัวชี้วัดรายบุคคลให้มีความเหมาะสมกับภารกิจหรือเป้าหมายองค์กร	ไม่มีค่าใช้จ่าย	สามารถดำเนินงานตามหน้าที่พื้นฐานได้อย่างถูกต้อง	ดำเนินการภารกิจกองทุนได้ตามเป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 60
	หลีกเลี่ยง	ปรับการปฏิบัติงานและสร้างกระบวนการให้พนักงานกองทุนเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดอบรมหรือคู่มือการปฏิบัติงานขององค์กร	ไม่มีค่าใช้จ่าย	สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการภารกิจกองทุนได้ตามเป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 60
	ถ่ายโอน	จัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ในการช่วยปฏิบัติงานทดแทนในแต่ละด้านที่ขาดความชำนาญ	งบดำเนินงาน	(ไม่มี)	ในวงเงินไม่น้อยกว่า 1,000,000 บาท	สามารถดำเนินงานบางส่วนได้	ดำเนินการผลักดันภารกิจกองทุนได้ตามเป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 60
	ลด	พัฒนาทักษะบุคลากรกองทุนให้มีความพร้อม เช่น การจัดการหรือการบริหารหนี้ ความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน ความรู้เกี่ยวกับระบบการรับประกัน และระบบการพิจารณาค่าสินไหมของบริษัทประกันภัย เป็นต้น	งบดำเนินงาน	งบประมาณส่งเสริมศักยภาพบุคลากรกองทุนประกันวินาศภัยประจำปี 2568	ในวงเงิน 1,608,700 บาท	มีการพัฒนาทักษะบุคลากรกองทุนให้มีความพร้อมในเรื่อง เช่น การจัดการหรือการบริหารหนี้ ความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน ความรู้เกี่ยวกับระบบการรับประกัน และระบบการพิจารณาค่าสินไหมของบริษัทประกันภัย เป็นต้น	มีผลการทดสอบความรู้จากการพัฒนาทักษะของบุคลากรเพิ่มขึ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
	ควบคุม	แผน/มาตรการ					
ปัจจุบันยังคงมีบริษัทประกันวินาศภัยที่อยู่ในสถานการณ์กำกับดูแลจาก สบง.คปภ. อย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงอาจเกิดเหตุการณ์เพิกถอนใบอนุญาตบริษัทประกันวินาศภัยขึ้นได้ในปี 2568	ยอมรับ	ติดตามการดำเนินงานทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย	งบดำเนินงาน	การจัดประชุมติดตามงานประจำเดือน	ค่าใช้จ่ายในการประชุม	กปว. ทราบถึงผลการเบิกจ่ายงบประมาณดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคที่เป็นปัจจุบัน	สามารถดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณได้สำเร็จทุกแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ 70
	หลีกเลี่ยง	กำหนดกรอบระยะเวลาในการเบิกจ่ายงบประมาณและเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามขั้นตอนการดำเนินงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ดำเนินการตามขั้นตอนกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	สามารถดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณได้สำเร็จทุกแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นไปตาม

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis					
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ		
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ	
							เป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ 70	
	ถ่ายโอน		จัดทำแผนการตรวจสอบการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องเป็นไปตามระยะเวลาการดำเนินงาน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด มีประสิทธิภาพ	สามารถดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณได้สำเร็จทุกแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ 70
	ลด		1) รายงานความคืบหน้าการเบิกจ่ายตามแผนงบประมาณประจำปี เพื่อติดตามความสำเร็จเป็นระยะเวลาครึ่งปี 2) ทบทวนและวางแผนการดำเนินงานเบิกจ่ายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจัยส่งผลกระทบ (ถ้ามี)	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	สามารถดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์แผนงาน/โครงการ	สามารถดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณได้สำเร็จทุกแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ 100
	ควบคุม	แผน/มาตรการ						
การขาดความเข้าใจถึงพฤติกรรมที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง	ยอมรับ		เผื่อระวางการเข้าใช้ระบบของบุคลากรภายในองค์กรให้เป็นไปอย่างเหมาะสม	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	บุคลากรขององค์กรได้รับการเผื่อระวางการเข้าใช้งานระบบข้อมูลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม	ลดความเสี่ยงทางไซเบอร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร
	หลีกเลี่ยง		อบรมบุคลากรถึงความสำคัญของนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	งบดำเนินงาน	ไม่มีแผนสนับสนุน	ในวงเงินไม่น้อยกว่า 50,000 บาท	บุคลากรมีความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงไซเบอร์ต่อองค์กร	ลดความเสี่ยงทางไซเบอร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร
	ถ่ายโอน		ควบคุมการเข้าใช้งานของระบบต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	บุคลากรขององค์กรได้รับการควบคุมการเข้าใช้งานระบบข้อมูลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม	ลดความเสี่ยงทางไซเบอร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร
	ลด		1) เพิ่มการพัฒนาความรู้ความเข้าใจโดยการอบรมเพื่อให้บุคลากรตระหนักรู้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ไม่มีแผนสนับสนุน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ระบบงานขององค์กรได้รับการเผื่อระวาง ตรวจสอบการทำงานให้มี	ลดความเสี่ยงและสร้างความตระหนักรู้ถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อ
	ควบคุม	แผน/มาตรการ						

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis					
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ต้นทุน			ผลที่ได้รับ	
				ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
							ประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันความเสี่ยงข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร
<p>1) กองทุนประกันวินาศภัยมีรายได้ที่ไม่สอดคล้องกับภาระการจ่ายค่าสินไหมให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย</p> <p>2) มูลหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากกรณีการเพิกถอน บมจ.สินมั่นคง ประกันภัย ส่งผลต่อการพิจารณาไม่บรรจุแผนการกู้เงินของกองทุนประกันวินาศภัยในแผนบริหารหนี้สาธารณะประจำปี 2568</p> <p>3) ในปี 2567 สถานะทางการเงินไม่พิจารณาปล่อยเงินกู้ยืมในจำนวนที่บรรจุไว้ในแผนบริหารหนี้สาธารณะ (3,000</p>	ยอมรับ		มีการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ น้อยลงตามความเหมาะสมกับสถานะการเงิน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดทำประมาณการรายจ่ายเจ้าหนี้ตามความเหมาะสมต่อสถานะการเงิน	ไม่มีค่าใช้จ่าย	เจ้าหนี้ได้รับการชำระหนี้ตามเกณฑ์ที่กองทุนกำหนด	มีการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ในจำนวนที่น้อยลง
	หลีกเลี่ยง		จัดทำแผนเตรียมความพร้อมด้านการเงินเพื่อหาแนวทางการเพิ่มสภาพคล่องในการชำระหนี้	ไม่มีค่าใช้จ่าย	แผนเตรียมความพร้อมด้านการเงินเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	ไม่มีค่าใช้จ่าย	มีผลการศึกษาเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารเงินกองทุนฯ ให้เพียงพอต่อการชำระหนี้	ผลการศึกษาอาจมีข้อมูลไม่ครอบคลุมเพียงพอต่อการชำระหนี้ในระยะยาว
	ถ่ายโอน		เสนอของบสนับสนุนจากรัฐ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	ดำเนินการตามขั้นตอนของสำนักงบประมาณเพื่อขอสนับสนุนจากรัฐ	ไม่มีค่าใช้จ่าย	จัดหางบประมาณในช่องทางที่กฎหมายเปิดช่องให้กระทำได้	หากได้รับจัดสรรงบประมาณอาจยังไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้
	ลด		1) ดำเนินงานโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา)	ไม่มีค่าใช้จ่าย	โครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา)	ไม่มีค่าใช้จ่าย	1) มีผลการศึกษาหรือนำผลการศึกษาโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา)	กองทุนทราบถึงกรอบระยะเวลา การดำเนินงาน และแนวโน้มจำนวนเงินการชำระหนี้ในอนาคต
	ควบคุม	แผน/มาตรการ	2) ดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาศึกษาเกี่ยวกับการ					



ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis					
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ		
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ	
<p>ล้านบาท) เนื่องจากกองทุนประกันวินาศภัยเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐที่กระทรวงการคลังไม่กำกับ</p> <p>4) ผลการศึกษาโครงการศึกษาแนวทางวิธีการชำระหนี้ให้ผู้เอาประกันภัยจากกรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) อาจมีข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ เช่น การขอลดหนี้</p> <p>5) ข้อจำกัดทางกฎหมายที่ต้องใช้ระยะเวลาในการเสนอพิจารณาปรับแก้ไขในสภาวะวิกฤต เช่น การเพิ่มรายได้ให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของกองทุน และอื่นๆ</p>							<p>ไปดำเนินการให้เกิดความคืบหน้า</p> <p>2) ทราบความคืบหน้าถึงการพิจารณาปรับแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย เพื่อขอปรับเพิ่มเพดานอัตราเงินนำส่งในช่วงวิกฤต</p>	
<p>กบว. ยังจัดทำเอกสารแม่แบบตาม พ.ร.บ. คัดกรองข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน</p>	ยอมรับ	จัดอบรมบุคลากรให้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล	งบดำเนินการ	โครงการทบทวนมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกองทุนฯ	ค่าใช้จ่ายในการประชุม	บุคลากรกองทุนมีความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	การรั่วไหลของข้อมูลและการปฏิบัติไม่ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายมีจำนวนลดลง	

ปัจจัยเสี่ยง	Proposed Mitigation		Cost and Benefit Analysis				
	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ต้นทุน			ผลที่ได้รับ	
			ประเภทค่าใช้จ่าย	แผนสนับสนุน	ค่าใช้จ่าย	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ
	หลีกเลี่ยง	ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้	-	-	-	-	-
	ถ่ายโอน	จัดจ้าง เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer - DPO) ในการดูแลรักษาข้อมูล	งบดำเนินงาน	โครงการทบทวนมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกองทุนฯ	ต้องของบประมาณใหม่เพื่อดำเนินกิจกรรม	องค์กรและพนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย	การรั่วไหลของข้อมูลและการปฏิบัติไม่ครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมายมีจำนวนลดลง
	ลด	จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญมาจัดทำเอกสารที่สำคัญตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรการ	งบดำเนินงาน	ไม่มีแผนสนับสนุน	ต้องของบประมาณใหม่เพื่อดำเนินกิจกรรม	สามารถปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้แล้วในปี 2568	สามารถปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้ถูกต้องครบถ้วน
	ควบคุม	แผน/มาตรการ					

แผนบริหารความเสี่ยง (มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม) ประจำปี พ.ศ. 2568

รหัส ปัจจัยเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม ควบคุม	แผน/ มาตรการ					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	
SR1	ความเสี่ยงต่อการไม่สำเร็จตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนดไว้ประจำปี	3 ปานกลาง						✓	1) รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อติดตามความสำเร็จเป็นระยะเวลาครึ่งปี 2) ทบทวนแผนการดำเนินงานโดยความเห็นชอบผู้จัดการฯ และคณะกรรมการให้สามารถดำเนินงานได้ภายใต้สถานการณ์ที่เป็นปัจจัยส่งผลกระทบ (ถ้ามี)	สามารถดำเนินงานได้ภายใต้สถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีภาพรวมความสำเร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งหมดในปี 2568	ม.ค. - ธ.ค. 2568 งานยุทธศาสตร์	
SR2	ความล่าช้าในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย และการแก้ไขปัญหาทางการเงินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันภัย	2 สูง						✓	1) สร้างความรู้ความเข้าใจถึงการดำเนินงานของกองทุนในการแก้ไขปัญหาด้านการเงินให้กับสาธารณชนทราบ เพื่อความเชื่อมั่น 2) จัดทำคู่มืออิเล็กทรอนิกส์ เรื่องแนวทางการตอบคำถามให้กับประชาชนและเจ้าหนี้	มีผลความรู้ความเข้าใจถึงการดำเนินงานของกองทุนในการแก้ไขปัญหาด้านการเงินให้กับสาธารณชนทราบ ร้อยละ 70 และมีผลความเชื่อมั่นร้อยละ 30	ก.ค. - ธ.ค. 2568 งานสื่อสารองค์กร	

รหัส ปัจจัยเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม ควบคุม	แผน/ มาตรการ				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
								เพื่อเพิ่มภาพลักษณ์ และความเชื่อมั่นของ องค์กร			
OR1	การขาดความเข้าใจถึง พฤติกรรมที่อาจทำให้เกิด ความเสี่ยงทางไซเบอร์ อาทิ การกด link ในอีเมลที่ไม่ ทราบที่มาโดยไม่ระมัดระวัง	3 ปาน กลาง					✓	1) เพิ่มการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจโดยการ อบรมเพื่อให้บุคลากร ตระหนักรู้ถึง ความสำคัญของความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ และจัดอบรมใน รูปแบบออนไลน์ เพิ่มขึ้น 2) ตรวจสอบการทำงาน ของระบบงานต่าง ๆ เป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบ ทำงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	สามารถลดความเสี่ยง หรือป้องกันความ เสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และ ข้อมูลในรูปแบบ ดิจิทัลได้	ม.ค. - ธ.ค. 2568 งาน เทคโนโลยี และ สารสนเทศ	
OR2	ความเสี่ยงด้านทักษะและ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร กองทุน	3 ปาน กลาง					✓	พัฒนาทักษะบุคลากร กองทุนให้มีความพร้อม เช่น การจัดการหรือการ บริหารหนี้ ความรู้ด้าน กฎหมายแรงงาน ความรู้เกี่ยวกับระบบการ รับประกัน และระบบการ พิจารณาค่าสินไหมของ บริษัทประกันภัย เป็นต้น	มีการพัฒนาทักษะ บุคลากรกองทุนให้มี ความพร้อมในเรื่อง เช่น การจัดการหรือ การบริหารหนี้ ความรู้ ด้านกฎหมายแรงงาน ความรู้เกี่ยวกับระบบ การรับประกัน และ ระบบการพิจารณาค่า	มี.ค. - พ.ย. 2568 งาน ทรัพยากร บุคคล	

รหัส ปัจจัยเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม ควบคุม	แผน/ มาตรการ				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
									สินไหมของบริษัท ประกันภัย เป็นต้น		
FR1	การเบิกจ่ายแผน งบประมาณได้รับอนุมัติไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	3 ปาน กลาง 					✓	1) รายงานความคืบหน้า การเบิกจ่ายตามแผน งบประมาณประจำปี เพื่อติดตาม ความสำเร็จเป็น ระยะเวลาครึ่งปี 2) ทบทวนและวาง แผนการดำเนินงาน เบิกจ่ายให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ที่เป็น ปัจจัยส่งผลกระทบต่อ (ถ้ามี)	สามารถดำเนินงาน เบิกจ่ายงบประมาณ ได้สำเร็จทุก แผนปฏิบัติการ ประจำปี	ม.ค. - ธ.ค. 2568 คณะทำงาน กปว.	
FR2	ความเสี่ยงด้านสภาพ คล่อง และการจัดการ ภาระหนี้ของบริษัท ประกันวินาศภัยที่ถูกเพิก ถอนใบอนุญาต	2 สูง 					✓	1) ดำเนินงานโครงการ ศึกษาแนวทางวิธีการ ชำระหนี้ให้ผู้เอา ประกันภัยจากกรณี บริษัทประกันภัยถูก เพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) 2) ดำเนินการตามมติที่ ประชุม คณะอนุกรรมการเพื่อ พิจารณาศึกษาเกี่ยวกับ การจัดหาแหล่งเงินฯ หรือคณะทำงานร่วม	1) มีผลการศึกษาหรือ นำผลการศึกษา โครงการศึกษา แนวทางวิธีการชำระ หนี้ให้ผู้เอา ประกันภัยจากกรณี บริษัทประกันภัยถูก เพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) ไปดำเนินการให้เกิด ความคืบหน้า 2) ทราบความคืบหน้า ถึงการพิจารณา	ม.ค. - ธ.ค. 2568 คณะทำงาน กปว.	

รหัส ปัจจัยเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ลำดับ ความ เสี่ยง (3)	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง (9)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ (10)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (11)	หมายเหตุ (12)
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม ควบคุม	แผน/ มาตรการ				
								ระหว่าง สำนักงาน คปภ. กับกองทุน ประกันวินาศภัย ใน เรื่องการปรับแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย (ถ้ามี)	ปรับแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย เพื่อขอปรับเพิ่ม เพดานอัตราเงิน นำส่งในช่วงวิกฤต		
CR1	กปว. ยังจัดทำเอกสาร แม่แบบตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลไม่ครบถ้วน	3 ปาน กลาง ■					✓	จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ คำปรึกษาเกี่ยวกับการ ดำเนินงานตามมาตรการ ที่กองทุนยังดำเนินงานไม่ ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	กปว. มีการปฏิบัติ ตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล และ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ มาตรการได้ครบถ้วน	ก.พ. - ต.ค. 2568 งานกฎหมาย และงาน เทคโนโลยี สารสนเทศ	

รหัสปัจจัยเสี่ยง (1)	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง (2)	มาตรการจัดการความเสี่ยง (3)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของมาตรการจัดการความเสี่ยง (4)	ปี พ.ศ. 2568												ผู้รับผิดชอบ (17)	งบประมาณ (บาท) (18)	
				ม.ค. (5)	ก.พ. (6)	มี.ค. (7)	เม.ย. (8)	พ.ค. (9)	มิ.ย. (10)	ก.ค. (11)	ส.ค. (12)	ก.ย. (13)	ต.ค. (14)	พ.ย. (15)	ธ.ค. (16)			
		แนวทางการตอบคำถามให้กับประชาชนและเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นขององค์กร																
OR1	1) การจ้าง Outsource / การจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก 2) การใช้งาน Internet / E-Mail / สื่อสังคมออนไลน์ โดยไม่ระมัดระวัง	1) เพิ่มการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจโดยการอบรมเพื่อให้อบรมตระหนักรู้ถึงความสำคัญของความปลอดภัยทางไซเบอร์ และจัดอบรมในรูปแบบออนไลน์เพิ่มขึ้น 2) ตรวจสอบการทำงานของระบบงานต่าง ๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สามารถลดความเสี่ยง หรือป้องกัน ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลได้														งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ	ไม่ใช้งบประมาณ
OR2	การปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์การจัดตั้ง กปว.	พัฒนาทักษะบุคลากรกองทุนให้มีความพร้อม เช่น การจัดการหรือการ	มีการพัฒนาทักษะบุคลากรกองทุนให้มีความพร้อมในเรื่อง เช่น การจัดการหรือการบริหารหนี้														งานทรัพยากรบุคคล	งบประมาณส่งเสริมศักยภาพบุคลากรกองทุนประกัน

รหัสปัจจัยเสี่ยง (1)	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง (2)	มาตรการจัดการความเสี่ยง (3)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของมาตรการจัดการความเสี่ยง (4)	ปี พ.ศ. 2568												ผู้รับผิดชอบ (17)	งบประมาณ (บาท) (18)		
				ม.ค. (5)	ก.พ. (6)	มี.ค. (7)	เม.ย. (8)	พ.ค. (9)	มิ.ย. (10)	ก.ค. (11)	ส.ค. (12)	ก.ย. (13)	ต.ค. (14)	พ.ย. (15)	ธ.ค. (16)				
		เพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) 2) ดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาศึกษาเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินฯ หรือคณะทำงานร่วมระหว่างสำนักงาน คปภ. กับกองทุนประกันวินาศภัยในเรื่องการปรับแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัย (ถ้ามี)	กรณีบริษัทประกันภัยถูกเพิกถอนใบอนุญาต (การจ้างที่ปรึกษา) ไปดำเนินการให้เกิดความคืบหน้า 2) ทราบความคืบหน้าถึงการพิจารณาปรับแก้ไข พ.ร.บ. ประกันวินาศภัยเพื่อขอปรับเพิ่มเพดานอัตราเงินนำส่งในช่วงวิกฤต																
CR1	การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัย	จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามมาตรการที่กองทุนยังดำเนินงานไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล	กปว. มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรการได้ครบถ้วน															งานกฎหมายและงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการจัดจ้างทำเอกสารและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานของกองทุนฯ เพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติ

รหัสปัจจัย เสี่ยง (1)	กิจกรรมที่พบความ เสี่ยง (2)	มาตรการจัดการ ความเสี่ยง (3)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของมาตรการจัดการ ความเสี่ยง (4)	ปี พ.ศ. 2568												ผู้รับผิดชอบ (17)	งบประมาณ (บาท) (18)
				ม.ค. (5)	ก.พ. (6)	มี.ค. (7)	เม.ย. (8)	พ.ค. (9)	มิ.ย. (10)	ก.ค. (11)	ส.ค. (12)	ก.ย. (13)	ต.ค. (14)	พ.ย. (15)	ธ.ค. (16)		
																	คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ในวงเงิน 1,500,000.00

Risk Profile

ตารางการประเมิน ความเสี่ยงรวม (Risk Matrix)			ระดับโอกาสเกิด				
			เกิดขึ้น น้อยมาก	เกิดขึ้น น้อย	เกิดขึ้น ปานกลาง	เกิดขึ้น สูง	เกิดขึ้น สูงมาก
			1	2	3	4	5
ระดับผลกระทบ	สูงมาก	5	5	10	15	20	25
	สูง	4	OR1 4	CR1 8	12	16	20
	ปานกลาง	3	3	OR2 6	SR1 9	SR2 12	FR2 15
	ต่ำ	2	2	4	6	FR1 8	10
	ไม่มีนัยสำคัญ	1	1	2	3	4	5